КАПИШЕВА КОНСАЛТИНГ

ПРИМЕРЫ ПРОГРАММ
СЕССИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Сплоченная команда появляется там, где люди объединены идеями, едиными целями и разделяют общие ценности, четко понимают свою роль в проекте, готовы к сотрудничеству и ответственности за результат. Такая команда непобедима! Даже во времена хаоса и нестабильности.

Подход к проведению работ:

- Состав, формат, сроки мероприятий согласуются с Заказчиком и закрепляются Договором.
- Договор заключается на ИП Капишева Ю.А., предмет договора «услуги по обучению», без НДС на ПСН.
- Эксперт взаимодействует с Командой проекта Заказчика. Передает информацию, методики, документы, необходимые для реализации Программы, сопровождает Команду на всех этапах проекта.
- Организация выполнения задач, качество и полнота используемой командой информации, решения по изменениям в организации и результатам мероприятий – ответственность Заказчика.
- Организация и оплата места проведения, технического оснащения мероприятий, логистики, проживания, питания участников и Исполнителя – ответственность Заказчика и не включается в стоимость услуг.

Техническое обеспечение: уточняется дополнительно.

Форматы стратегических сессий:

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИНТЕНСИВ ЗА 4-6 ЧАСОВ

для согласования тематической стратегии

сценарий сессии разрабатывается под задачу

СТАРТ	Стартовая встреча с командой и Экспресс диагностика до сессии
ПОДГОТОВКА	Руководитель и Команда собирают и анализируют информацию. Конструктивно. В формате Идея/Боль -Задача-Возможности-Риски-Предложения-Аргументы.
МОЗГОВОЙ ШТУРМ	Настроение Идея или Проблема развития Почему это важно и Чего хотим Варианты Решений и Результатов План действий Команда и OKR-задачи по ролям Важно учесть и чек поинты
СТРАТЕГИЯ	Эксперт предоставляет Протокол сессии с рекомендациями. Команда оформляет и утверждает Решение в виде документа.

Продолжительность проекта: 1 неделя с учетом подготовки.

Стоимость: от 80 000 рублей без учета накладных расходов.

ЕЖЕГОДНАЯ ССП ДЛЯ МСБ ЗА 1,5-2 ДНЯ

для согласования стратегии развития на 1 год

сценарий сессии уточнятся для каждой команды и ситуации

СТАРТ	Стартовое Совещание с командой очно или онлайн. Экспресс диагностика.
ПОДГОТОВКА	Команда анализирует главные Результаты деятельности, согласовывает Видение и приоритеты развития, определяет годовые Цели, уточняет Тренды и Факторы влияния рынка, выделяет Возможности и Риски развития, Силы и Слабости организации, формирует Идеи развития. Эксперт предоставляет план и примерные формы подготовки выступлений и презентаций.

ССП ДЕНЬ 1

№	*ТЕМА*	*СОДЕРЖАНИЕ*	*ТАЙМИНГ*
1	**НАСТРОЕНИЕ**	Старт и Слово Руководителя. Разминка и Регламент работы.	20 мин
2	**ИТОГИ**	Мозговой штурм МЫ СМОГЛИ!	70 мин

Перерыв 15 мин.			
3	**ИТОГИ**	Выступление команды с презентацией РЕЗУЛЬТАТОВ периода	70 мин
4		Мозговой штурм ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ	40 мин
Обед 50 мин.			
5	**ВИДЕНИЕ**	Деловая игра БУДУЩЕЕ	60 мин
6		Презентация ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ компании	60 мин
Перерыв 15 мин.			
7	**РЫНОК**	Мозговой штурм РЫНОК. ВОЗМОЖНОСТИ. РИСКИ. ИДЕИ.	90 мин
8	**ЗАВЕРШЕНИЕ**	ИТОГИ ДНЯ обратная связь	15 мин

ССП ДЕНЬ 2

№	*ТЕМА*	*СОДЕРЖАНИЕ*	*ТАЙМИНГ*
1	**НАСТРОЕНИЕ**	Зарядка ума и тела. Регламент работы.	15 мин
2	**ОРГАНИЗАЦИЯ**	Мозговой штурм ОРГАНИЗАЦИЯ. СИЛЫ. СЛАБОСТИ. ИДЕИ.	80 мин
Перерыв 15 мин.			
4	**ЦЕЛИ ПЛАНЫ**	Мозговой штурм КАРТА ЦЕЛЕЙ И ДЕЙСТВИЙ	120 мин
Обед 50 мин.			
5	**ОРГСТРУКТУРА**	Мозговой штурм СТРУКТУРА. СИСТЕМА. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ.	110 мин
Перерыв 15 мин.			
6	**КОМАНДА**	Мозговой штурм по стратегически важным вопросам Оргсовершенствования.	100 мин
7	**ЗАВЕРШЕНИЕ**	Подведение итогов дня, обратная связь, задачи	30 мин

СТРАТЕГИЯ	Эксперт предоставляет Протокол сессии и рекомендации. Проводит однократную экспертизу стратегических документов до утверждения. Команда оформляет и утверждает Стратегические документы.

Продолжительность проекта: до 1 месяца с учетом подготовки и утверждения стратегии.

Стоимость: от 280 000 рублей без учета накладных расходов.

КОРПОРАТИВНАЯ ССП ЗА 4 ДНЯ

для согласования стратегии развития масштабного бизнеса

сценарий сессии разрабатывается под задачу и с учетом особенностей бизнеса

СТАРТ	Стартовое Совещание с командой очно или гибридно – 1,5 часа
ДИАГНОСТИКА	7-10 рабочих дней – анкетирование участников, посещение подразделений, персональные интервью с основными сотрудниками, изучение организационной и рыночной реальности.
ПОДГОТОВКА	Команда анализирует главные Результаты деятельности, согласовывает Видение и приоритеты развития, определяет годовые Цели, уточняет Тренды и Факторы влияния рынка, выделяет Возможности и Риски развития, Силы и Слабости организации, формирует Идеи развития. Эксперт предоставляет план и примерные формы подготовки выступлений и презентаций. Фокусирует и сопровождает команду.

СТРАТСЕССИЯ

ЭТАП	*СРОК*	*РЕГЛАМЕНТ*
НАСТОЯЩЕЕ И БУДУЩЕЕ КОМПАНИИ	**2 ДНЯ**	**НАСТОЯЩЕЕ** *примерный сценарий* · Мозговой штурм НАСТОЯЩЕЕ и МЫ · Презентации ИТОГИ ВЫВОДЫ ПРЕДЛОЖЕНИЯ · Мозговой штурм ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ **БУДУЩЕЕ** *примерный сценарий*

		· Мозговой штурм БУДУЩЕЕ и МЫ · Презентация ВИДЕНИЕ · Презентации ТРЕНДЫ РЫНОК ВОЗМОЖНОСТИ РИСКИ · Мозговой штурм ИДЕИ РАЗВИТИЯ Мозговой штурм МИССИЯ и КАРТА ЦЕЛЕЙ
ЦЕЛИ И ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ	**2 ДНЯ**	**ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ** *для основных бизнес направлений/функций* · Мозговой штурм ОТ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ К ЦЕЛЯМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ · Мозговой штурм OKR и ПЛАНЫ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ · Мозговой штурм ОРГСИСТЕМА И КОМАНДА ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ **Бизнесюниты | Торговля | Производство | Логистика | Сервис по ~3 часа** **ОРГАНИЗАЦИЯ** *примерный сценарий* · Мозговой штурм ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ · Мозговой штурм ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ДЛЯ УПРАВЛЕНИЯ · Мозговой штурм ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ И ЖИЗНИ КОМАНДЫ · Подведение итогов и торжественное закрытие проекта ССП

СТРАТЕГИЯ	Эксперт предоставляет Деловую записку по итогам Диагностики, Протокол сессии и рекомендации. Проводит однократную экспертизу стратегических документов до утверждения. Команда оформляет и утверждает Стратегические документы.

Продолжительность проекта: до 3 месяцев с учетом подготовки и утверждения стратегии.

Стоимость: от 650 000 рублей без учета накладных расходов.

РЕЗЮМЕ КОНСУЛЬТАНТА: КАПИШЕВА ЮЛИЯ АЛЕКСЕЕВНА



Эксперт и бизнес-консультант по стратегическому управлению и организационному развитию для малого и среднего бизнеса в РФ.

Проводник, наставник и советник для Собственников и Первых лиц.

28 лет практики управления в роли директора по оргарзвитию в сфере оптовой и розничной торговли, маркетинга, бизнес-образования, консалтинга.

23 года веду комплексные консалтинговые проекты по развитию предприятий малого и среднего бизнеса в разных регионах и отраслях в РФ. Реализовано 470+ проектов в которых выступаю как внутренний стратег и советник, организационный и системный архитектор, модератор сессий и встреч. Автор консалтинговых методик и инструментов для управления бизнесом.

20 лет опыт преподавания в бизнес-школах и корпоративных университетах, учебных центрах и акселераторах, где обучено более 13 000 руководителей в очном и онлайн форматах. Автор интенсивов от 2 часов до 2 дней по актуальным темам управления предприятием. Как спикер – вдохновляю и мотивирую, как бизнес-тренер развиваю и вывожу компетенции на новый уровень.

Спикер конференций и деловых мероприятий страны.

Образование высшее техническое и экономическое, MBA, IPMA, постоянно учусь.

Общественная деятельность Официальный судья Федерации Управленческой Борьбы РФ. Поддерживаю молодежные образовательные, патриотические и предпринимательские проекты.

С уважением, Капишева Юлия
бизнес консультант и тренер \| советник \| спикер
МЕЧТАЙ. ДЕЛАЙ. БУДЬ.

Подпишитесь на канал ПРАКТИКИ БИЗНЕСА в ТГ MAX ВК @Kapishevajulia