

ПРИМЕРЫ ПРОГРАММ СЕССИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Сплоченная команда появляется там, где люди объединены едиными целями и разделяют общие ценности, четко понимают свою роль в проекте, готовы к сотрудничеству и ответственности за результат.

Такая команда непобедима!

Резюме: КАПИШЕВА Юлия Алексеевна

Эксперт и ТОП-консультант по стратегическому управлению и организационному развитию для малого и среднего бизнеса в РФ.

28 лет практики управления в роли директора по оргразвитию в сфере оптовой и розничной торговли, маркетинга, бизнес-образования, консалтинга.

23 года веду комплексные проекты по развитию предприятий малого и среднего бизнеса в разных регионах и отраслях в РФ. Реализовано 470+ проектов в которых выступаю как внутренний стратег, оргдизайнер, трекер проектов и модератор. Автор консалтинговых методик и продуктов.

20 лет опыт преподавания в бизнес-школах и корпоративных университетах, учебных центрах и акселераторах, где обучено более 13 000 руководителей в очном и онлайн форматах. Автор курсов и практикумов по актуальным темам управления предприятием.

Спикер конференций и деловых мероприятий страны.

Образование высшее техническое и экономическое, MBA, IPMA, постоянно учусь.

Официальный судья Федерации Управленческой Борьбы РФ.

Драйвер проектов и людей – вдохновляю, развиваю, вывожу на новый уровень, поддерживаю.



Задачи:

- Провести Диагностику организации и подвести Итоги работы за предыдущий период, извлечь опыт
- Создать общее для сотрудников Видение развития предприятия на 3 года
- Определить основные Тренды, Драйверы, Возможности и Риски внешней среды на 2-3 года
- Определить необходимые внутренние Силы и Компетенции для успеха на рынке на 2-3 года
- Установить стратегические Цели развития предприятия и его подразделений на 2-3 года
- Выбрать стратегические Инициативы развития и перевести их в Проекты развития на 2 года
- Согласовать функциональные Политики и Роли подразделений в реализации Стратегии на 2 года
- Уточнить целевые Ценности, Принципы и Правила жизни команды на 2 года
- Создать в команде мотивацию к успешному действию.

Подход к проведению работ:

- Состав, формат, сроки мероприятий согласуются с Заказчиком и закрепляются Договором. Они могут быть изменены в связи с целесообразностью и пользой для Заказчика по согласованию сторон.
- Исполнитель взаимодействует с Командой проекта Заказчика. Передает информацию, методики, документы, необходимые для реализации Программы, сопровождает Команду на этапах проекта.
- Организация выполнения задач, качество и полнота используемой командой информации, решения по изменениям в организации и результатам мероприятий – ответственность Заказчика.
- Организация и оплата места проведения, технического оснащения мероприятий ССП, логистики, проживания, питания участников и Исполнителя – ответственность Заказчика, не включаются в стоимость услуг по Договору.
- Договор заключается на ИП Капишева Ю.А., предмет договора «услуги по обучению», без НДС, Патентная система, стоимость формируется без учета накладных расходов на организацию мероприятий проекта, проживание и логистику исполнителя.

Техническое обеспечение: будет уточняться дополнительно

ОБСУЖДЕНИЕ И ПРОРАБОТКА СТРАТЕГИИ ЗА 2-3 ДНЯ

МИКРО и МАЛЫЙ БИЗНЕС с оборотом до 500 млн. руб.

ПОДГОТОВКА

1	СТАРТ	Стартовое СОВЕЩАНИЕ с командой – 1 час Экспресс ДИАГНОСТИКА – 3 дня Анкетирование и персональные интервью с основными сотрудниками 7-10 человек
2	НАСТОЯЩЕЕ	Модератор предоставляет план и форму подготовки выступлений и презентаций. Руководитель и Команда участников ССП собирают, анализируют информацию, оформляют презентацию. Задача: Выделить главные ИТОГИ периода по разделам Финансы и Экономика, Рынок и Продукт, Организация и Система, Персонал и Компетенции. Конструктивно. В формате: Цель-План-Факт-Отклонение-Причины-Вывод-Предложения.
3	БУДУЩЕЕ	Модератор предоставляет план и форму подготовки выступления и презентации. Руководитель и Команда участников собирает, анализируют информацию, оформляет презентацию. Задача: Сформулировать Видение и главные Цели развития компании на период 2-3 года. Задать главные направления и принципы развития, задачи и ожидаемые от подразделений результаты деятельности. Вдохновить команду.
4	СТРАТЕГИЯ	Команда ведет обработку информации ССП и проработку, согласование, оформление и утверждение стратегических документов. Консультант предоставляет Деловую записку по результатам проекта с рекомендациями. Проводит однократную экспертизу основных документов ССП. Заказчик и Консультант подводят итоги проекта на встрече.

ССП ДЕНЬ 1 или 1,5 дня

№	ТЕМА	СОДЕРЖАНИЕ	ТАЙМИНГ
1	НАСТРОЕНИЕ	Старт и Слово Руководителя Разминка и Регламент работы - Модератор	15 мин
2	ИТОГИ	Мозговой штурм ИТОГИ ПЕРИОДА	75 мин
<i>Перерыв 15 мин.</i>			
3	ИТОГИ	Презентация ИТОГИ периода	60 мин
4		Мозговой штурм ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ	45 мин
<i>Обед 45 мин.</i>			
5	ВИДЕНИЕ	Деловая игра БУДУЩЕЕ	60 мин
6		Презентация ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ компании	60 мин
<i>Перерыв 15 мин.</i>			
7	РЫНОК	Мозговой штурм РЫНОК. ВОЗМОЖНОСТИ. РИСКИ. ИДЕИ.	90 мин
8	ЗАВЕРШЕНИЕ	ИТОГИ ДНЯ обратная связь, задачи	15 мин

ССП ДЕНЬ 2 или 1,5 дня

№	ТЕМА	СОДЕРЖАНИЕ	ТАЙМИНГ
1	НАСТРОЕНИЕ	Зарядка ума и тела и Регламент работы	20 мин
2	ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА	Деловая игра ЭФФЕКТИВНОСТЬ	30 мин
3		Мозговой штурм ОРГАНИЗАЦИЯ. СИЛЫ. СЛАБОСТИ. ИДЕИ.	75 мин
<i>Перерыв 15 мин.</i>			
4	ЦЕЛИ ПЛАНЫ	Мозговой штурм КАРТА ЦЕЛЕЙ И ДЕЙСТВИЙ	120 мин
<i>Обед 45 мин.</i>			
5	ОРГАНИЗАЦИЯ	Мозговой штурм СТРУКТУРА. СИСТЕМА. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ.	90 мин
<i>Перерыв 15 мин.</i>			
6	КОМАНДА	Мозговой штурм ЦЕННОСТИ и ПРАВИЛА ЖИЗНИ КОМАНДЫ	120 мин
7	ЗАВЕРШЕНИЕ	Подведение итогов дня, обратная связь, задачи	15 мин

Продолжительность проекта: до 1 месяца с учетом диагностики и подготовки.

Стоимость: от 250 до 400 тыс. рублей без учета накладных расходов.



КАЧЕСТВЕННАЯ ПРОРАБОТКА СТРАТЕГИИ **ЗА 2 МЕСЯЦА**

для РАСТУЩЕГО МАЛОГО и СРЕДНЕГО БИЗНЕСА с задачами масштабирования и систематизации

Длительность, состав и стоимость проекта зависят от размеров предприятия, целей ССП, готовности команды.

Модули можно сделать сжатыми или развернутыми, в зависимости от приоритетов, задач, возможностей команды.

ЭТАП	СРОК	РЕГЛАМЕНТ
0 Этап СТАРТ ПРОЕКТА	1 день	<p>Совещание с командой Заказчика</p> <ul style="list-style-type: none"> • Цели и задачи проекта • План и регламент проекта • Участники и Команды – от 12 до 25 участников • Брифинг
1 Этап ДИАГНОСТИКА	7-10 дней	<p>Анкетирование</p> <ul style="list-style-type: none"> • Передача диагностических Анкет команде для заполнения • Анализ Анкет и дополнительных Документов <p>Персональные интервью</p> <ul style="list-style-type: none"> • Встречи с основными сотрудниками в подразделениях • Наблюдение, изучение организации деятельности, культуры <p>Экспертное заключение</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обработка и аналитика информации, беседа с Заказчиком • Корректировка программы проекта
2 Этап ССП НАСТОЯЩЕЕ и БУДУЩЕЕ	15 дней	<p>Подготовка сессии НАСТОЯЩЕЕ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Передача команде Задания по подготовке к сессии с формами • Сопровождение команды в процессе подготовки в удаленном формате • Команда готовит аналитику и презентации Итогов в динамике результатов деятельности компании в целом и своих подразделений за 2-3 года, аналитику, выводы, предложения по развитию
		<p>Подготовка сессии БУДУЩЕЕ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Передача команде Задания по подготовке к сессии с формами • Сопровождение команды в процессе подготовки в удаленном формате • Собственники и Генеральный директор готовят Видение развития предприятия на 3 и 5 лет по методике и формам Исполнителя • Команда готовит аналитику Трендов развития рынка на 2-3 года, выделяет стратегические возможности, ограничения и риски, разрабатывает решения <p>Заказчик организует комфортное и красивое место проведения сессии</p>
	1-1.5 дня	<p>Сессия НАСТОЯЩЕЕ примерный сценарий</p> <ul style="list-style-type: none"> • Старт Сессии – приветствие, регламент, настроение • Творческая игра «НАСТОЯЩЕЕ и МЫ» через образы и смыслы • Презентации Команд «ИТОГИ. ВЫВОДЫ. ПРЕДЛОЖЕНИЯ.» • Мозговой штурм «ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ» - создать, усилить, исключить • Завершение дня – результаты, инсайты, задачи
	1-1.5 дня	<p>Сессия БУДУЩЕЕ примерный сценарий</p> <ul style="list-style-type: none"> • Старт Сессии – приветствие, регламент, настроение • Творческая игра «БУДУЩЕЕ и МЫ» через образы и смыслы • Презентация «ВИДЕНИЕ» • Презентации Команд «ТРЕНДЫ. ФАКТОРЫ. ИДЕИ. РЕШЕНИЯ.» • Мозговой штурм «МИССИЯ» • Мозговой штурм «КАРТЫ ЦЕЛЕЙ и ЗАДАЧ» • Завершение дня – результаты, инсайты, задачи
3 Этап ССП ПЛАНЫ и ОРГАНИЗАЦИЯ	10-15 дней	<p>Подготовка сессии ПЛАНЫ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Передача команде Задания по подготовке к сессии с формами • Сопровождение команды в процессе подготовки гибридно • Генеральный директор и Команда готовят к утверждению Видение, Миссию, Карты целей, панели KPI, Карту проектов развития, Политики, Оргструктуру предприятия по методике Исполнителя • Заказчик организует комфортное и красивое место проведения сессии



	2 дня	<p>Сессия ПЛАНЫ И ОРГАНИЗАЦИЯ примерный сценарий</p> <ul style="list-style-type: none"> • Старт Сессии – приветствие, регламент, настроение • Презентация «ВИДЕНИЕ. МИССИЯ. КАРТА ЦЕЛЕЙ» компании • Презентации команд подразделений «ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ» • Мозговой штурм «ОРГАНИЗАЦИЯ» и «ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ» • Мозговой штурм «ЦЕННОСТИ И ПРАВИЛА ЖИЗНИ КОМАНДЫ» • Подведение итогов и торжественное закрытие проекта ССП
5 Этап СТРАТЕГИЯ	7-14 дней	<p>Команда ведет доработку, согласование, оформление и утверждение всех стратегических документов, стратегического Бюджета и оценку состоятельности Карты проектов развития. Корректировки.</p> <p>Консультант предоставляет Деловую записку по результатам проекта с рекомендациями.</p> <p>Заказчик и Консультант подводят итоги проекта на встрече.</p>

Продолжительность проекта: **2 месяца.**

Стоимость: **от 400 до 900 тыс. рублей.** Без учета накладных расходов на организацию

Для МАСШТАБНЫХ КОМПАНИЙ с оборотом от 3 млрд. руб. рекомендую **КАСКАД ССП**

Корпоративная – Бизнес направления – Корпоративная. Продолжительность проекта: **3 месяца.**

Стоимость: **от 700 до 1300 тыс. рублей.** Без учета накладных расходов на организацию.

С уважением, Капишева Юлия
 бизнес консультант | бизнес тренер | советник
МЕЧТАЙ. ДЕЛАЙ. БУДЬ.

