

## ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РЕЗЮМЕ

**Основатель компании KapishevaConsulting**

**Эксперт и ТОР-10** в РФ консультантов по стратегическому управлению и организационному развитию для малого и среднего бизнеса.

**28 лет** практики управления в сфере оптовой и розничной торговли, проектах R&D и OrgDev, маркетинга, бизнес-образования, консалтинга.

**23 года** веду комплексные проекты по развитию предприятий малого и среднего бизнеса в разных регионах и отраслях в РФ. Реализовано 470+ проектов в которых выступаю как внутренний стратег, оргдизайнер, трекер проектов и модератор. Автор консалтинговых методик и продуктов.

**20 лет** опыт преподавания в бизнес-школах и корпоративных университетах, учебных центрах и акселераторах, где обучено более 13 000 руководителей в очном и онлайн форматах. Автор курсов и практикумов по актуальным темам управления предприятием.

**Спикер 60 конференций** и деловых мероприятий в РФ.

**Образование** высшее техническое и экономическое, МВА, IPMA, постоянно учусь.

**Официальный судья** Федерации Управленческой Борьбы РФ.

**Драйвер проектов и людей** – вдохновляю, развиваю, вывожу на новый уровень, поддерживаю.



## ОПЫТ И КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

### KAPISHEVA CONSULTING | 2004 – Настоящее время

Основатель и управляющий консультант. Более 470 клиентов в РФ. Ключевые задачи и результаты:

- **Трансформация и рост бизнеса:** разработала и внедрила стратегии развития для 250+ предприятий. Результаты клиентов — целевой рост выручки на 30-150% ежегодно через фокусировку на ключевых целях и проектах, повышение системности и слаженности работы команд, стабилизация и управляемость при росте на быстроменяющихся рынках.
- **Операционная эффективность:** провела более 200 проектов по диагностике оргсистем и бизнес-процессов, проектированию оргмоделей и целевых оргструктур, управлению численностью, регламентации и настройке регулярного управления. Клиенты подтверждают кратное повышение производительности и порядка, сокращение времени принятия решений и улучшение межфункциональных коммуникаций.
- **Развитие команд:** провела рабочие встречи, сессии и программы обучения для руководителей и кадрового резерва в компаниях-клиентах, участвовала как эксперт в ассессмент центрах для действующих команд и оценке управленцев на входе в организацию. Результат — повышение управляемости предприятия за счет согласованности в команде, рост управленческой компетентности команды, вовлеченности в проекты развития и ответственности за результаты, формирование пула внутренних лидеров и кадрового резерва.

### БИЗНЕС ШКОЛЫ КОРПУНИВЕРСИТЕТЫ АКСЕЛЕРАТОРЫ | 2005 – Настоящее время

Бизнес-тренер. Наставник. Научный руководитель. Автор курсов. Более 1300 бизнес-студентов в РФ.

Ключевые темы:

- **Стратегия развития:** стратегическое мышление, стратегическое планирование, целеполагание, SMART, BSC, OKR, KPI, бизнес-моделирование, анализ сред, разработка решений, дизайн мышление, клиентоцентричность, планирование, управление проектами развития и изменениями, сценарии ССП.
- **Операционное управление:** организационная диагностика, построение и оптимизация бизнес-процессов, проектирование оргмоделей и оргструктур, делегирование, функции и ответственность в RACI, управленческая регламентация, внедрение регулярного менеджмента, совещания и планерки, управление прогрессом и эффективностью отделений и команд.
- **Управление командой и культурой:** коллектив-команда-партнеры, ассессмент и развитие управленческих команд, формирование кадрового резерва, ИПР, типы и модели корпоративной культуры, разработка и внедрение культурного кода, выбор ценностей и правил жизни команды, кросс-функциональное лидерство, создание вовлекающей среды и управление благополучием сотрудников.

## **УРАЛО-СИБИРСКИЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА USIB | 2001 – 2004**

Исполнительный директор департамента программ.

8 долгосрочных программ. 60 преподавателей. 500 бизнес-студентов в год. Корпоративные проекты.

Ключевые задачи и результаты:

- Научное и методическое развитие имеющихся программ и разработка новых продуктов
- Развитие преподавательского корпуса и управление командой
- Непрерывное совершенствование методической базы для программ разных направлений и форматов на основе анализа передовых методик, требований бизнес-среды, отзывов бизнес-студентов
- Организация и ведение лицензирования, аккредитаций, проверок программ и бизнес школы в целом
- Организация и модерирование научных советов, аттестационных комиссий и выпускных мероприятий
- Ведение рекрутинговых и консалтинговых проектов для компаний бизнес студентов
- Участие в качестве спикера в международных и российских конференциях рынка ДПО БО и советах членов РАБО, СЕЕМАН.

## **МНОГОПРОФИЛЬНАЯ КОМПАНИЯ | 1997 – 2001**

Заместитель директора по развитию бизнеса.

Бизнес-направления холдинга: Сеть розничных магазинов строительных и отделочных материалов РФ, Сеть супермаркетов продуктов питания Екатеринбург, Торгово-Производственная компания, Строительная компания, Логистический комплекс, Управляющая компания (штаб). Более 1600 сотрудников.

Ключевые задачи и результаты:

- В роли Менеджер проектов развития управляла командами до 20 человек и участвовала в запуске 5 магазинов розничной сети строительных супермаркетов в 3х городах РФ, трансформации розничной сети продуктовых супермаркетов, координации и развитии отношений с девелоперами, автоматизации системы управления персоналом и проектами развития, сессиях стратегического планирования.
- В роли Администратора проектов отвечала за трекинг проектов развития и координацию, разработала большой пул ЛНА в управлении, внедрила основы проектного управления и программу РМ в компании.

## **ОБРАЗОВАНИЕ**

**ПОСТОЯННО** – российские и международные программы по методикам и фреймворкам в менеджменте, оргпроектировании, маркетинге, управлении персоналом, проектами, изменениями, командами, культурой. Выданы дипломы, сертификаты, свидетельства

**2020** – Академия трекеров г. Москва, Трекер предпринимателей и проектов, сертификат

**2016** – Проектная практика г. Москва, Управление проектами, международный сертификат IPMA(d)

**2007** – Аспирантура УРО РАН, Управление предприятием, без защиты

**2003** – Урало-Сибирский Институт Бизнеса USIB, MBA и EMBA, дипломы

**2001** – УРФУ БИЗНЕС ШКОЛА, Президентская программа переподготовки руководителей, Стратегический менеджмент, диплом

**1996** – УГТУ-УПИ, ХТФ, Инженер химик-технолог органического синтеза, диплом

## **ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

с **2015** Официальный судья чемпионатов Федерации Управленческой Борьбы России, в основе авторская технология В. К. Тарасова по ведению переговоров и развитию управленческих компетенций.

с **2016** Поддерживаю молодежные образовательные, патриотические и предпринимательские проекты.

## **ФИЛОСОФИЯ РАБОТЫ**

**Миссия:** Повышение предпринимательского потенциала и благосостояния страны. Способствовать благополучию человека, предпринимателя и бизнеса на пути к реализации идей и целей, через раскрытие возможностей, технологии менеджмента и вдохновение.

**Принципы:** Верю в людей. Люди прежде всего. Нет человеческого фактора, есть управленческий. Упрощай сложное. Изменения — это жизнь. Возможно все. Делай!

**Послание:** Современный бизнес выигрывает не ресурсами, а скоростью развития команды и качеством среды ее действий на благо клиентов. Моя задача — создать такое пространство, где бизнес-команды могут стратегировать, пробовать, учиться и показывать выдающиеся результаты в короткий срок.

**Девиз:** Мечтай. Делай. Будь.